



الدورة
3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف... لئلا يتوقف

نحو نظرية وفاقية ذخرية مستقبلية

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الحكومة والهياكل التنظيمية

نحو نظرية وفاقية ذخرية مستقبلية

مقاربة بجرعة من التفكير الاستراتيجي

عنوان الورقة

د. عبد الحلیم زيدان

رئيس معهد برامج التنمية الحضارية- لبنان

اسم المتحدث

16 - 17 مكة المكرمة
June 2021
١٤٤٢ - ٧ - ذو القعدة

تنمية مستدامة .. أجر لا يتوقف



الدورة
3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف... لئلا يتوقف

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أبدأ بحمد الله والصلاة والسلام على رسول الله صلى الله عليه وسلم

ثم أتوجه بالشكر الجزيل لمنظمي هذا المؤتمر المميز
والذي حق له أن يعتبر نفسه مؤتمرا مركزيا إسلاميا للأوقاف في العالم
والذي أنتجت دورته الماضية مجموعة من التوصيات
بالت في حينها أحلاما بعيدة المنال
لكنها باتت الآن أرضية تأسيسية لكثير من أطروحات المرحلة،
و آفاق المستقبل الوافي الزاهر بإذن الله

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon

2

د. عبد الحلیم زيدان - نحو نظرية وفاقية ذخرية مستقبلية



الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - الخرج - بنوفا

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

نَحْوُ نَظَرِيَّةٍ وَاقْفِيَّةٍ ذُخْرِيَّةٍ مُسْتَقْبَلِيَّةٍ
مقاربة بجرعة من التفكير الاستراتيجي

مُسْتَقْبَلِيَّةٌ مِنْ وَرَشَةٍ وَمَقَابِرَةٌ:
نَحْوُ صِنَاعَةِ وَقْفِيَّةٍ ذُخْرِيَّةٍ مُسْتَقْبَلِيَّةٍ
مِنْ هِنْدَسَةِ الْفِكْرِ الْوَقْفِيِّ الْمُسْتَقْبَلِيِّ

د. عبد الحليم زيدان
رئيس معهد برامج التنمية الحضارية- لبنان

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 3

د. عبد الحليم زيدان - نَحْوُ نَظَرِيَّةٍ وَاقْفِيَّةٍ ذُخْرِيَّةٍ مُسْتَقْبَلِيَّةٍ



الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - الخرج - بنوفا

ورشة ومقاربة: نحو صناعية واقفية ذخرية مستقبلية
من هندسة الفكر الوقفي المستقبلي

مُخَطَّطُ الْمَقَابِرَةِ

- آثار تطبيق النظرية
- نماذج ناهضة واعدة
- نواتج وتكليفات
- توصيات
- توطئة أي؟ ولأي؟
- خارطة تموضع
- مكونات الخارطة
- أبعاد النظرية

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 4

د. عبد الحليم زيدان - نَحْوُ نَظَرِيَّةٍ وَاقْفِيَّةٍ ذُخْرِيَّةٍ مُسْتَقْبَلِيَّةٍ



الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للوقوف
Islamic Conference for Awqaf
لوقف - الدرّة بعلبك

مخطط المقاربة

- توطئة أي؟ ولأي؟
- آثار تطبيق النظرية
- خارطة تموضع
- نماذج ناهضة واعدة
- مكونات الخارطة
- نواتج وتكليفات
- أبعاد النظرية
- توصيات

د. عبد الحليم زيدان - نحو نظرية وفقية ذخرية مستقبلية

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 5

الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للوقوف
Islamic Conference for Awqaf
لوقف - الدرّة بعلبك

• توطئة.. أي؟ ولأي؟

- ممن حققوا ونحن نطليش قزناً استثنائياً بوجهيه الهجري الاسلامي ١٥هـ والغربي الشهر بالميلادي ٢١م...،
- تغيرت خلالهما، معظم معطيات الحياة المدنية، وتشكيلاتها ونظمها، وتطورت أنماطها التشريعية، والتعليمية، والصناعية والتنافسية، ومعظم اللمسات والبصمات الحضارية..
- كما تبلورت مفاهيم جديدة، لتقييم المعالم الرئيسة في الحياة العامة والخاصة.. كالاقتصاد المعرفي، والتعليم الالكتروني، والتنمية المستدامة وأهدافها ومؤشراتها، ومعايير جودة الحياة، ونظم حوكمة المؤسسات، ومعايير الأداء والأثر..

د. عبد الحليم زيدان - نحو نظرية وفقية ذخرية مستقبلية

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 6

الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للوقف
Islamic Conference for Awqaf
وقف - الورقة 3

• توطئة.. أي؟ ولأي؟

- كما ظهرت نظم وسياسات وآليات وتصنيف العمل التطوعي المجتمعي Social Volunteering، ومأسسته Institutionalizing Civil NPOs، والخيري Charities، والمجتمع المدني Society، كما نجد جهات العطاء Philanthropic، والمنح Donorship، والتنفيذ Executioners، ونجد التصنيفات القطاعية Sectorial، والمجالية Mojors، والتخصصية Specialties،..إلخ.
- كما نجد الوقفي ومثله شقيقاً وغريباً، Trust, Endowments, Foundations..etc، في تجارب ناهضة، ونماذج جاذبة..!

د. عبد الحليم زيدان - نَعُوذُ بِكَ وَقِفَّتِكَ ذُرِّيَّةٌ مُسْتَقْبَلِيَّةٌ
@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 7

الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للوقف
Islamic Conference for Awqaf
وقف - الورقة 3

• توطئة.. أي؟ ولأي؟

- كما نشهد تغييرات كبرى في نظم الادارة الحكومية حول العالم، وتنامي ظاهرة شراكات (الحكومي-الخاص المجتمعي) في توليد وتبني سياسات وأنماط وممارسات من الأعمال ذات الصلة...، وتتبلور نتائجها بما يبطلق عليه ترميزاً بمشاريع الرؤى، كروية ٢٠٣٠ السعودية على سبيل المثال، أو ٢٠٤٠ الكويتية..إلخ.
- من حقنا هنا أن نتساءل بين يدي ملف الوقف...
..عن أي وقف نتحدث؟
روايات الهدايا وممارم وما آلات تروم من خلاله؟

د. عبد الحليم زيدان - نَعُوذُ بِكَ وَقِفَّتِكَ ذُرِّيَّةٌ مُسْتَقْبَلِيَّةٌ
@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 8

الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقاف - الدر - بيروت

• توطنة.. أي؟ ولأي؟

- ولكون المقاربة تلقى بين يدي جمع من المختصين والمفكرين
ووالخبراء، ووبوقت تقصير زمني نسبياً
- فأسمحوا لي أن أمر على أهم معالم المقاربة، وفيها ما أراه أهم
مطالب النقلة المنشودة، وأترك الباقي لملف المؤتمر ونشرياته.
- وكما يوضح عنوان المقاربة، فإنها جرعة تفكير استراتيجي، في
وجدان رؤية وقفية ذخرية حضارية.
- وسأحاول أن أخص مرئياتي في مجموعة عناوين، تجمعها
خارطة (مصفوفة) ثم نمر على أهم نقاط كل عنوان ومكوناته..

د. عبد الحليم زيدان - خولة وهيبة - خيرة مستقبليّة

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 9

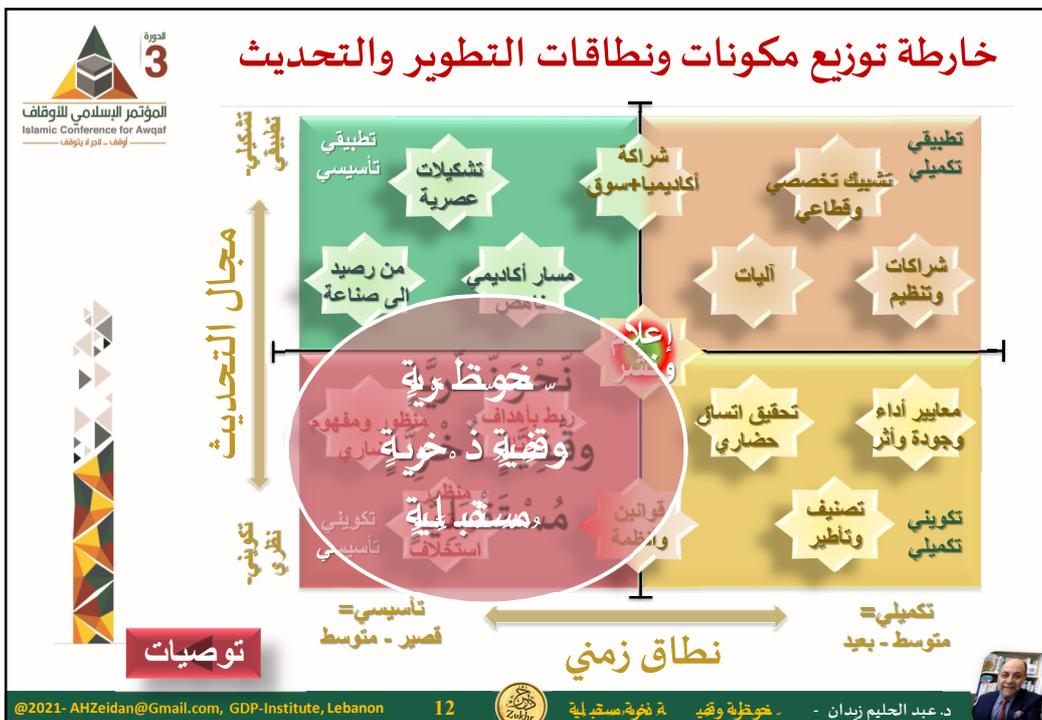
الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقاف - الدر - بيروت

مُخَطَّطُ الْمَقَارِبَةِ

- توطنة أي؟ ولأي؟
- خارطة تموضع
- آثار تطبيق النظرية
- نماذج ناهضة واعدة
- مكونات الخارطة
- نواتج وتكليفات
- أبعاد النظرية
- توصيات

د. عبد الحليم زيدان - نحو نظريّة وقفية ذخريّة مُستقبليّة

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 10



الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - المرفأ بنوف

مخطط المقاربة

- توطئة أي؟ ولأي؟
- خارطة تموضع
- مكونات الخارطة
- أبعاد النظرية
- آثار تطبيق النظرية
- نماذج ناهضة واعدة
- نواتج وتكليفات
- توصيات

د. عبد الحليم زيدان - نَحْوُ نَظَرِيَّةٍ وَفَقِيَّةٍ ذَخْرِيَّةٍ مُسْتَقْبَلِيَّةٍ

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 13

الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - المرفأ بنوف

خارطة توزيع مكونات ومقاصد التطوير والتحديث

منظور ومقاصد استخلاف

١,٠

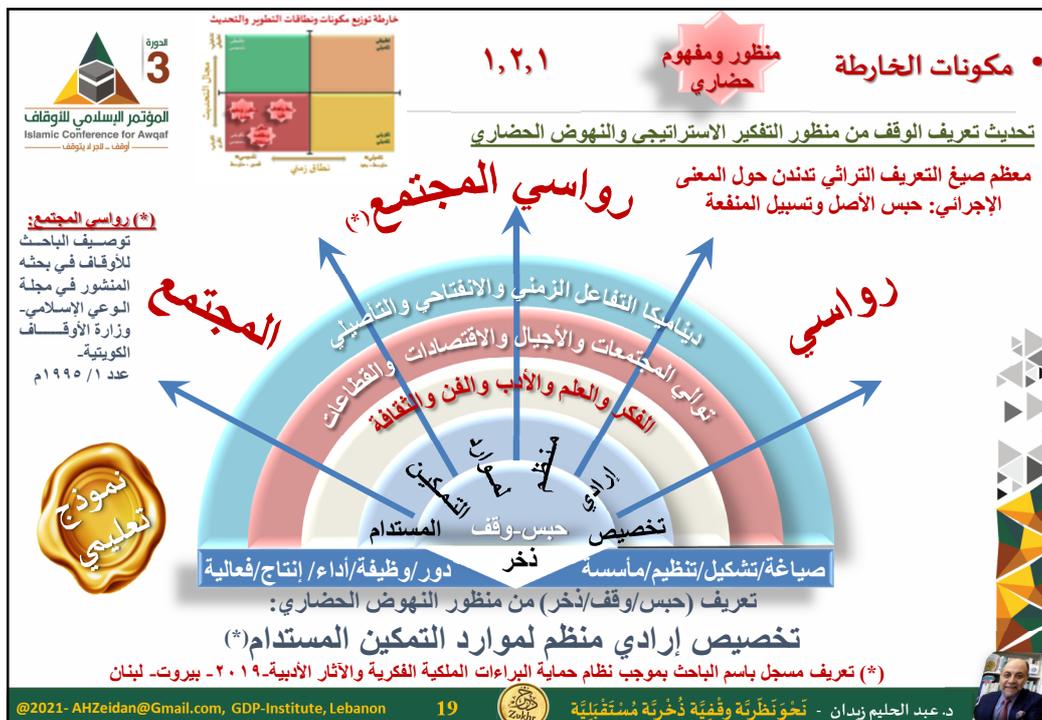
مكونات الخارطة

منظور ومقاصد استخلاف

- منطلق استخلافي- مقاصدي - عمراني:
(توحيد - تزكية - عمران)
- من تعريف اجرائي إلى مفهوم بنائي
- من رصيد تاريخي إلى صناعة عصرية
- من إسعاف اجتماعي إلى رافعة اقتصادية
- من هامش أكاديمي إلى مسار علمي ناهض

د. عبد الحليم زيدان - نَحْوُ نَظَرِيَّةٍ وَفَقِيَّةٍ ذَخْرِيَّةٍ مُسْتَقْبَلِيَّةٍ

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 15



دورة 3 المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - الورقة بتوقف

خارطة توزيع مكونات نطاقات التطوير والتحديث

١,٣,٢

ربط بأهداف
عليا

• مكونات الخارطة

ترشيد الواقفين وتوجيه الأولويات للاتساق مع أجندة النهوض الحضاري-٢

سياسة - Policy

تحقيق رؤية وتطلعات جودة الحياة

ارتقاء الحياة

مشاريع ببناء وتعزيز القدرات القيادية والإدارية والتخصصية ونقل الخبرة
Projects Capacity Building, L&M Reinforcement, & Transfer Of Expertise

مشاريع بـمواصفات نهوض حضاري (إبداع بدائل المستقبل)
Projects For Future Revive & Communities Upgrade

مشاريع تعظيم الموارد وصيانتها (مبنية/ بشرية/ مادية/ معرفية/ تخصصية/ علائقية)
Projects For Reinforcing & Maintaining Resources
(Environment/ Human/ Financial/ Knowledge/ Professional/ Networking)

مشاريع بمواصفات تنموية تقليدية (حلول لمشكلات الواقع وتركه الماضي- فقر/مرض/جهل/ بطالة)
Projects With Conventional Development Standards

تعزيز موارد

هدر موارد

إدارة وتعزيز وتفعيل وتعظيم الموارد مقابل الزمن

هندسة الإقتصاد السياسي

إقتصاد - Economy

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 22 د. عبد الحليم زيدان - نَحْوُ نَظَرِيَّةٍ وَفَقِيَّةٍ ذُخْرِيَّةٍ مُسْتَقْبَلِيَّةٍ

دورة 3 المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - الورقة بتوقف

خارطة توزيع مكونات نطاقات التطوير والتحديث

١,٣,٣

ربط بأهداف
عليا

• مكونات الخارطة

ترشيد الواقفين وتوجيه الأولويات للاتساق مع أجندة النهوض الحضاري-٣

معالم جودة الحياة - Life Quality Aspects

الصحة Health

الجودة البيئية Environmental Qlty

الجودة التنظيمية Education Qlty

تحييل مراد الحياة Life Satisfaction

التفاعل الاجتماعي Social interaction

القدرات الوظيفية Functional Abilities

النشاط الترفيهي Leisure Activities

الحقوق والحريات الفكرية والدينية والثقافية Thoughtm Religious, & Belief Freedom Rights

الخدمات الصحية والاجتماعية Health & Social Services

الدعم الاجتماعي Social Support

العامل الثقافي Cultural Factor

التحليل المالي Financial Conditions

الظروف المالية

جودة الحياة Life Quality

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 23 د. عبد الحليم زيدان - نَحْوُ نَظَرِيَّةٍ وَفَقِيَّةٍ ذُخْرِيَّةٍ مُسْتَقْبَلِيَّةٍ

• **مكونات الخارطة** ربط بأهداف عليا

١,٣,٦

ترشيد الواقفين وتوجيه الأولويات للاتساق مع أجندة النهوض الحضاري-٦

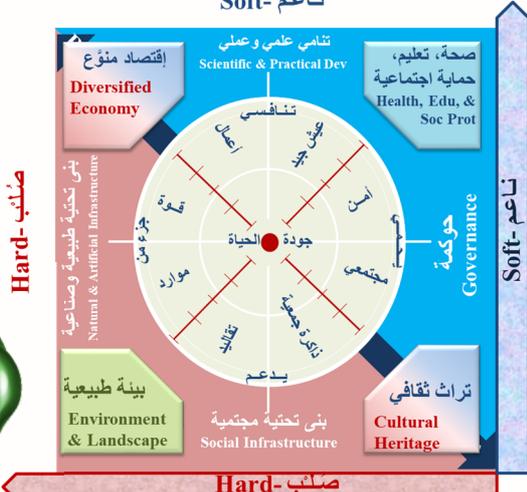


الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
لوقف - الدر - بنولف

خارطة توزيع مكونات نطاقات التطوير والتحديث



Soft- ناعم



Hard- صلب

Approaching Quality Of Life Parameters & Indicators



مقاربة محددات وتنوع مجالات جودة الحياة ومؤشراتها



د. عبد الحليم زيدان - خوخلة وهيبة فخريه مستقبليه

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 26

• **مكونات الخارطة** ربط بأهداف عليا

١,٣,٧

ترشيد الواقفين وتوجيه الأولويات للاتساق مع أجندة النهوض الحضاري-٧

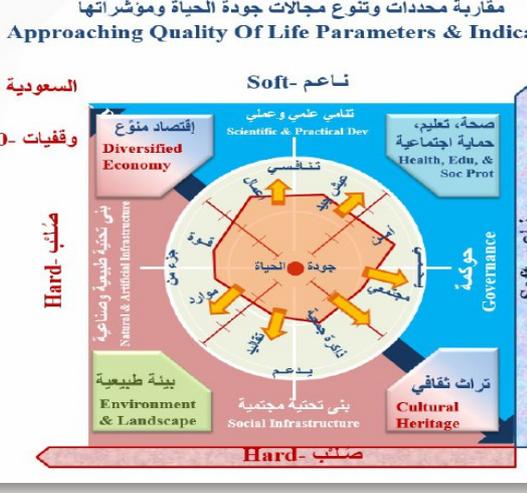


الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
لوقف - الدر - بنولف

خارطة توزيع مكونات نطاقات التطوير والتحديث



Soft- ناعم



Hard- صلب

Approaching Quality Of Life Parameters & Indicators



مقاربة محددات وتنوع مجالات جودة الحياة ومؤشراتها

السعودية - KSA 2030

وقفيات - KSA 2030



د. عبد الحليم زيدان - خوخلة وهيبة فخريه مستقبليه

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 27

الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - الميراث - الأوقاف

مخطط المقاربة

- توطئة أي؟ ولأي؟
- آثار تطبيق النظرية
- خارطة تموضع
- نماذج ناهضة واعدة
- مكونات الخارطة
- نواتج وتكليفات
- أبعاد النظرية
- توصيات

د. عبد الحليم زيدان - نحو نظرية وقفية ذخرية مستقبلية

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 58

الدورة 3
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - الميراث - الأوقاف

توصيات-1

- رد الاعتبار للتفكير الاستراتيجي المتوسط والطويل المدى في التخطيط للمستقبل الوقفي.
- رد الاعتبار الاقتصادي للوقف، واعتباره رافعة نهوضية مستقبلية، وفق منظومة متنوعة ومخططة وازنة.
- التمييز بين أنواع الحاضنات الوقفية الكبرى، وطبيعة الأنظمة والتشريعات المعتمدة فيها، وبالتالي تنويع الاقتراحات المعنية بجوانب تصميم وتسجيل وتشكيل وإدارة ورقابة الأوقاف الجديدة.

د. عبد الحليم زيدان - نحو نظرية وقفية ذخرية مستقبلية

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 59

• توصيات-٢

د. عبد الحليم زيدان - نحو نظرية وقفية ذخرية مستقبلية

60

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon

المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - الوراء يتوقف

3
الدورة

- تبني نظرية وقفية مستقبلية، ترتبط بمنظومة استراتيجية شمولية، تبدأ من اعتماد منظور النهوض الحضاري، وتجديد كل من:
- المصطلح (ونقترح في هذا المقام تبني مصطلح: ذخر)
- والتعريف (ونقترح في هذا المقام تبني التعريف التالي):

ذخر: تخصيص إرادي منظم لموارد التمكين المستدام

- إضافة الى تجديد المفهوم والمشتقات المعرفية، لتتناسب مع متطلبات وتكليفات الاستخلاف الانساني، وتوجهات المقاصد الشرعية العليا، واستحقاقات مقام الشهود الحضاري..

• توصيات-٣

د. عبد الحليم زيدان - نحو نظرية وقفية ذخرية مستقبلية

61

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon

المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف - الوراء يتوقف

3
الدورة

- العمل على تنويعه اللواتقضيين، أفرالداومؤسسات، لربط أواقفهم بأجندات عليا، توسطة وطويلة الأجل، متوافقة مع متطلبات النهوض والتمكين والاستدامة.
- تطوير الأكاديمية الوقفية بالشراكة الكاملة مع السوق الوقفي والقطاعات شركاء الصناعة، وشركاء المصلحة.
- إيلاء الأولوية لتطوير وبناء القدرات البشرية والمؤسسية والرقمية للمنظومات الوقفية، الحكومية والخاصة والخيرية.

• توصيات-٤


الدورة 3
 المؤتمر الإسلامي للأوقاف
 Islamic Conference for Awqaf
 أوقف - الورقة ٤ بوظف

- ربط الأهداف الوقفية بأجندات عليا طويلة الأجل، كخطط النهوض الوطنية، وخطط النهوض الاقتصادي، وخطط الشمول الاقتصادي-الاجتماعي، وخطط النهوض الحضاري الشامل.
- تطوير مفاهيم الاتساق والارتفاق الحضاري، وتطوير معايير (أداء وجدوى وعائد و أثر)، قابلة للقياس والتدقيق والتفتيش ومنح الشهادات..
- تطوير وتنظيم قطاع الاستشارات والتدريب والتعليم والتمهير الوقفي، هضملاً للارتقاء بمخرجاتها، وحسن اندماجها في سوق العمل الوقفي..


 د. عبد الحليم زيدان - نحو نظرة وفتية ذخرية مستقبلية

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 62

• توصيات-٥


الدورة 3
 المؤتمر الإسلامي للأوقاف
 Islamic Conference for Awqaf
 أوقف - الورقة ٤ بوظف

- تطوير صيغ المؤسسة العصرية التخصصية والقطاعية للأوقاف المستجدة، وتطوير نظم حوكمة ورقابة ومعايرة.
- تنسيب أحجام استخدام الأوقاف المستجدة بين الاستخدامات التقليدية كالمرافق الدينية، ومؤسسات الاسعاف الاجتماعي من جهة (٤٠%)، والاستخدامات في المجالات المستقبلية الاستراتيجية، كالمدن التخصصية والتقنية والصناعية والحرفية والمعرفية، والمنصات التعليمية، وتطوير التعليم، ومنصات الترجمة والتواصل الحضاري، وشركات القطاعات، واعادة الاعمار.. الخ (٦٠%).


 د. عبد الحليم زيدان - نحو نظرة وفتية ذخرية مستقبلية

@2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon 63

• توصيات-٦

٣ الدورة
المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقاف - الجزء ٤ بروتوكول

- تطوير سياسات تنسيب الأوزان النوعية للمال بين جهات العطاء والمنح والتنفيذ، مع اعطاء أولوية لترسية نسبة من العطاء في اتفاقاتنا الممنحة للتكويين، مشاريع وقفية، تشكيلي، ذخيراً مستقبلياً لها.
- تطوير أجندة مشتركة لمنظومات الأوقاف والعمل الخيري و أقسام المسؤولية المجتمعية للشركات، لتوزيع الأدوار والمجالات والأحجام والأولويات، وتقليص الهدر والتكرار والتغطية القاصرة على مجالات دون غيرها.
- إطلاق مشاريع بحثية، أكاديمية-سوقية مشتركة، لتطوير صيغ وقفية لمشاريع منصات الريادة الاجتماعية، وريادة الأعمال للشباب.

د. عبد الحلیم زيدان - "عَوَظْرُهُ وَهَيْبَةُ نَجْمِهِ مُسْتَقْبَلِيَةٌ"

64 @2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon

مُشْكراً لَكُمْ!!

عبد الحلیم زيدان

د. عبد الحلیم زيدان - "عَوَظْرُهُ وَهَيْبَةُ نَجْمِهِ مُسْتَقْبَلِيَةٌ"

65 @2021- AHZeidan@Gmail.com, GDP-Institute, Lebanon